TI4 slutrapport - Uppdatera och förankra den existerande framsynen

Jönsson, Håkan

Published: 2012-01-01

Citation for published version (APA):

General rights
Copyright and moral rights for the publications made accessible in the public portal are retained by the authors and/or other copyright owners and it is a condition of accessing publications that users recognise and abide by the legal requirements associated with these rights.

• Users may download and print one copy of any publication from the public portal for the purpose of private study or research.
• You may not further distribute the material or use it for any profit-making activity or commercial gain
• You may freely distribute the URL identifying the publication in the public portal

Take down policy
If you believe that this document breaches copyright please contact us providing details, and we will remove access to the work immediately and investigate your claim.
ESS MAX IV i regionen-TITA

Uppdatera och förankra den existerande framsynen
Deltagare i projektet

Delprojektansvarig
Magnus Jörgel

Delprojektledare
Håkan Jönsson

Arbetsgrupp
Mats Brödén
Eva Dalman
Marianne Ekdahl
Jan Haak
Gunnar Herrström
Ulla Hustrom Hjort
Thorsten Karién
Katarina af Kristsberg
Maud Larsen
Karol Lilja
Madeleina Lundin
Karl McFaul
Per-Årne Nilsson
Anette Orheim
Mats Rudby
Tommy Samuelsson
Ann-Katrin Sandellius
Jan-Erik Zandersson

ESS MAXI i region Skåne - leadpart i TITA-projektet
www.essmax4tita.se

Utgiven av Region Skåne – leadpart i TITA-projektet
Tryck: Holmbergs, Malmö 2012
Design: Giv Akt Skåne
Papper: Arctic Volume Highwhite
Tippsnitt: Newzald, Neutraface
Att uppdatera och förankra den existerande framsynen
Sammanfattning
Detta projekt har uppdaterat och förankrat den tidigare genomförda framsynen om regionala effekter av etableringen av ESS och MAX IV. Den huvudsakliga formen för att genomföra framsynen har varit framsynsgillen, som via en reflektion i dialogens form identifierat utvecklingsmöjligheter.

Genom framsynsgillena har en rad utvecklingsområden identifierats, bland dessa att tydliggöra nytan på lokal nivå, att utveckla mötessplatser, och förstärka engagemanget och stoltheten hos regionens invånare. ESS och MAX IV kan fungera som motor för framåtseende aktiviteter, och det finns redan en rad exempel på hur olika aktörer har hämtat kraft från beslutet om etableringarna av anläggningarna. Dessa behöver spridas för att inspirera fler aktörer att dra nytta av möjligheterna. För detta behöver gränssöverskridande kommunikation och samverkan faciliteras och nya infrastruktur skapas.

För att kunna utnyttja den gemensamma utvecklingskraften mellan olika aktörer behöver visioner och information kunna delas och diskuteras kontinuerligt. Här har nya möjligheter öppnats genom de nya former för information och dialog som nätet har inneburit. Projektet hade därför även i uppdrag att testa hur nya former av nät- och kommunikation kan användas för framsynsarbete genom att etablera en webbcommunity som kommunicerar visionen och inbjuder till dialog med framtida användare och intressenter. Denna har etablerats under arbetssamhället NEXT, vilken kan bli ett kraftfullt verktyg i det kommande arbetet.


Till projektets slutsatser hör att nya former behövs för långsiktigt visions- och framsynsarbete. De lärdomar som gjorts om ett systemiskt framsynsarbete kan ligga till grund för etableringen av framsyn som regional tjänst, att användas inom alla områden där förändringsberedskapen behöver ökas och samarbetet mellan olika aktörer optimeras.
1. Bakgrund ........................................................................................................... 8
2. Ti4 – att uppdatera och förankra den existerande framsynen ...................... 10
   Syfte ................................................................................................................. 11
   Mål .................................................................................................................. 12
   Leveransmål ...................................................................................................... 12
   Effektmål .......................................................................................................... 12
   Projektets organisation ..................................................................................... 12
   Kontaktpersoner ............................................................................................... 12
3. Arbetssätt ......................................................................................................... 14
   Vad är framsyn? .................................................................................................. 15
   Vad innebär ”systemisk” framsyn? .................................................................. 15
   Framsynsgillen – ett sätt att arbeta med berättelsedriven utveckling ............ 16
4. Aktiviteter ......................................................................................................... 18
   Gillenas upplägg och utformning .................................................................... 19
   Vägen till kunskapsstaden .............................................................................. 19
   Att skapa en region ......................................................................................... 20
   Att visualisera framtiden ............................................................................... 20
   Mikroperspektivet – vad betyder ESS och MAX IV på lokal nivå? .............. 23
   Att bygga från grunden .................................................................................. 23
   Dynamiska forskningsmiljöer ......................................................................... 24
5. Nya medier som verktyg för framsynarbete – NEXT ..................................... 28
6. Övriga möten och aktiviteter ......................................................................... 32
7. Resultat ............................................................................................................. 36
8. En vision för framtiden ................................................................................... 38
9. Slutsatser ......................................................................................................... 42
   Utmaningar ..................................................................................................... 44
   Möjligheter ...................................................................................................... 44
   Insatser ............................................................................................................ 44
10. Referenser ...................................................................................................... 46
1. Bakgrund
Projektet ”Att uppdatera och förankra den existerande framsynen” har varit ett av nio delprojekt inom ramen för ”ESS MAX IV i regionen – TITA” som drivits under åren 2010–2012. TITA-projektets övergripande syfte är att utifrån etableringen av forskningsanläggningarna ESS och MAX IV stärka innovationsstrukturen, tillgängligheten och attraktiviteten i regionen. Detta för att på bästa sätt maximera samhällsnyttan och ta vara på de spin-off-effekter anläggningarna kan generera i fråga om ökad tillväxt och nya arbetstillfällen.

Genom TITA har Region Skåne, Region Blekinge, samtliga skånska kommuner och ytterligare ett stort antal offentliga aktörer framgångsrikt lyckats enas och kraftsamla kring dessa frågor. Det har i sig störtat samarbetsklimatet i regionen och banat väg för vidare mobilisering och samverkan.

Etableringen av forskningsanläggningarna ESS och MAX IV är de enskilt största satsningarna på forskningsinfrastruktur i Sverige. De kommer med stor sannolikhet att bidra till nya forskningsgenombrott inom life science och materialvetenskap och förväntas möjliggöra ett europeiskt nav för världsslade forskning inom en rad olika områden.

**European Spallation Source,** ESS, är ett planerat, flervetenskapligt forskningscentrum baserat på världens mest kraftfulla neutronkälla. Där ska forskare kunna mötas och studera en mängd olika material, allt från plaster och proteiner till mediciner och molekyler, i syfte att förstå hur de är uppbyggda och hur de fungerar. ESS innebär helt nya forskningsmöjligheter inom bland annat material, bioteknik, medicin, ingenjörsvetenskap, grundläggande fysik, energiteknik och miljöteknik. ESS är ett sameuropeiskt projekt med 17 partnerländer bakom sig.

Anläggningen förväntas stå klar år 2019 och vara i full drift år 2025.

Läs mer om ESS på www.esss.se


Läs mer på www.maxlab.lu.se
2.

TI4 – att uppdatera och förankra den existerande framsynen

Internationella erfarenheter från motsvarande forskningsanläggningar visar på vikten av att olika aktörer verkar för att anläggningarna blir en del av samhället och en motor för regional utveckling. Samarbetsbehoven är därför stora, såväl regionalt, nationellt, transnationellt som internationellt.

Sedan tidigare har det i regionen funnits goda erfarenheter av att arbeta med framsyn som en metod för att stärka olika aktörers beredskap att ta tillvara framtida möjligheter, både var för sig och tillsammans. Ett kontinuerligt framsynsarbetes, som kan koppla långsiktiga visioner till konkreta handlingar och involvera många aktörer, ansågs därför vara ett viktigt inslag i arbetet med att optimera tillväxteffekterna av etablerandet av ESS och MAX IV.

I förarbetet till TITA framkom att visionen Society for Science – Science for Society med dess olika punkter kontinuerligt behöver uppdateras genom dialog mellan olika intressenter i regionen. Dessutom behöver den översättas till konkreta handlingar på olika nivåer i de regionala aktörernas verksamheter. För att koordinera dessa ansträngningar initierades ett särskilt delprojekt inom TITA, som genomfört en rad aktiviteter för att fokusera och koordinera ansträngningar för att ta till vara de möjligheter ESS och MAX IV kommer att ge.

I denna rapport ges först en inledande översikt över projektets bakgrund, syfte och mål. Därefter presenteras framsyn som metod och hur projektet har arbetat med denna metod. Huvuddelen av rapporten upptas av en sammanställning av projektets aktiviteter. Avslutningsvis sammanfattas projektets resultat, inklusive de behov av att uppdatera visionen som kommit fram under projektets gång, samt en sammanställning av utmaningar, möjligheter och insatser för att optimera tillväxteffekterna av etablerandet av ESS och MAX IV och för att stärka den långsiktiga framsynskapaciteten i regionen.

**Syfte**

Projektets syfte har varit att uppdatera och förankra den existerande framsynen (som genomfördes som en förstudie till TITA) med hjälp av en systemisk framsynsprocess. Visionen ”Society for Science – Science for Society” skall med hjälp av delprojektet

---

1/ Kortversion ”ESS i Lund – effekter på regional utveckling” (www.skane.se/ess).

2/ Se vidare i rapporten ”ESS i Lund – effekter på regional utveckling” (www.skane.se/ess).

Mål

Projektet hade dels kortsiktiga mål som skulle vara uppfyllda vid projektets slut, så kallade leveransmål, dels långsiktiga och övergripande mål, så kallade effektmål.

**Leveransmål:**
- Minst 50 personer skall involveras i framsynsarbete.
- Sex framsynsgillen skall genomföras i projektet. Gillena skall ta fram framtidsbilder som 1) vidgar deltagarnas vyer 2) ligger till grund för fokus och samhandling.
- Ett nätverk som arbetar med övergripande framsynsfrågor kopplade till ESS och MAX IV skall etableras.
- Underlag för inarbetande av den gemensamma visionen i regionala och kommunala planer och visioner skall tas fram och presenteras.
- Ett dokument som presenterar den genomförda framsynen och processer som kan ligga till grund för det framtida framsynsarbete skall tas fram och presenteras.
- Ett test av hur nya former av nätkommunikation kan användas för framsynsarbete genom att etablera en webbcommunity som kommunicerar visionen och inbjuder till dialog med framtida användare och intressenter skall genomföras.

**Effektmål:**
- Visionen skall entusiasmera och engagera en mängd aktörer i regionen så att det är tydligt på såväl lokal, nationell som internationell nivå att det är en region som genomför separation av en dynamik och interaktion mellan Science och Society.
- Det långsiktiga, återkommande arbetet med framsynen skall upplevas som både meningsfullt och användbart för de intressenter som deltar.
- Framsynen, och framsynsarbete, skall vara ett stöd för det långsiktiga arbetet med att stärka innovationskraften och skapa tillväxt genom att tillvarata hela den marknads- och utvecklingspotential som anläggningarna skapar.
- Processer och arenor som kan stärka innovationskraften i regionen, även på längre sikt, skall kunna etableras eller förstärkas med de resultat som kommer av delprojektet.

**Projektets organisation**

Projektledare har varit Håkan Jönsson, docent i etnologi vid Lunds universitet, som tidigare arbetat med framsyn, framför allt med fokus på livsmedelsnäringen. Som projektansvarig har Magnus Jörgel, Näringsliv Skåne, även arbetat operativt inom projektet. Till projektet knöts en arbetsgrupp, där de från TITA:s partnerskap som anmält sitt intresse för att arbeta med detta delprojekts område engagerade sig i projektet. Arbetsgruppen har dels fungerat som en inre kärna av deltagare i framsynsgillen, dels genom att via arbetsmöten och workshoppar ge input till projektets fokus och arbete. En viktig del av projektets arbete har även varit att ge input till övriga delprojekt, därför har arbetet inom den övergripande projektgruppen varit en viktig del av detta projekt organisation. En betydande samordning av projektaktiviteter har efter hand skett med delprojekt T15 som arbetat med långsiktiga innovationspotentialer av etableringarna av ESS och MAX IV.

**Kontaktpersoner**

**DELPROYKTANSVARIG**
Magnus Jörgel, magnus.jorgel@skane.se

**DELPROYKTLEDARE**
Håkan Jönsson, hakan.jonsson@kultur.lu.se
TI4 – ATT UPPDATERA OCH FÖRANKRA DEN EXISTERANDE FRAMSYNEN
3.

Arbetssätt
Projektets titel ”Att uppdatera och förankra den existerande framsynen” refererar till rapporten ”ESS i Lund – effekter på regional utveckling”, som framtogs inom det projekt som låg till grund för kraftsamlingen i det stora TITA-projektet. Ur ett framsynsperspektiv var denna rapport en startpunkt för ett framsynsarbete med avseende på ESS och MAX IV som måste vara kontinuerligt åtminstone fram till dess att anläggningarna är på plats (och med all säkerhet även senare).

För att kunna utnyttja den gemensamma utvecklingskraften mellan olika aktörer behöver visioner och information kunna delas och diskuteras kontinuerligt. Här har nya möjligheter öppnats genom de nya former av nätverk och dialog som nätet har inneburit. Projektet hade därför även i uppdrag att testa hur nya former av nätverksarbete genom att etablera en webbcommunity som kommunicerar visionen och inviterar till dialog med framtida användare och intressenter. Denna har etablerats under arbetsnamnet NEXT, som presenteras under Aktiviteter.

** Vad är framsyn?**


En framsyn utgår från nyckelorden Thinking–debating–shaping:

a. Thinking – samlar in framtidsinformation och reflekterar den denna
b. Debating – bearbetar informationen genom dialog

c. Shaping – implementera slutsatserna

I teorin kan faserna genomföras kronologiskt och komma efter varandra, men i praktiken finns överlappningar. Under debatingfasen uppstår behov av att komplettera mappingen och implementeringen av slutsatserna skapar ofta nya behov för reflektion och bearbetning genom dialog.

**Resultatet av framsynen**

- Mind expansion. Framsynsarbete skall ge alla aktörer i systemet en möjlighet att vidga sina perspektiv, ta in nya kunskaper och se nya möjligheter.
- Focus and coordinated action. Framsynsarbete får aktörerna att samlas för att gemensamt öka innovationskapaciteten i systemet.

**Vad innebär ”systemisk” framsyn?**

Traditionellt framsynsarbete, som det vanligen utförs i tekniska framsyner har byggt på idén att samlar in så mycket information som möjligt om nära förestående forskningsgenombrott och teknologisk utveckling, för att sedan samlar nyckelaktörer för att kunna dra så stor nytta av förändringarna som
måligt. En grupp nyckelintressenter identifierar de långsiktiga trenderna, scenarion och skiften som man genom framsynsprocessen vill fokusera på. Huvudsyftet med denna typ av framsyn är att få alla tunga intressenters inspiserade uppslutning bakom en gemensam vägbeskrivning.

På senare år har denna syn ifrågasatts. Del är det ofta svårt att identifiera alla aktörer som kan vara viktiga, dels är både organisationer och företag så sluttade att det är svårt att hitta personer som kan arbeta med frågor som inte även på kort sikt är av nytta för den egna verksamheten. Som alternativ har en metodik som benämns systemiskt framsynsarbete tagits fram och testats under en framsyn för livsmedelsnäringen i Skåne (Jönsson & Sarv 2008). Ett systemiskt framsynsarbete fokuserar mindre på att ta fram en gemensam vägbeskrivning och mer på att bygga broar mellan de aktörer som tillsammans kan påverka framtidernas gynnsamma riktning. Det är vidare tydligt inriktat på att hitta områden och verksamheter där aktörerna ser att de gemensamma långsiktiga målen inte står i konflikt med det som behöver göras på daglig basis i den egna verksamheten. På så vis kan samhandling skapas utan att kräva upphfringar i vardagen från aktörerna.

Detta ligger i linje med slutsatserna från rapporten ”ESS i Lund – effekter på regional utveckling” som visar på vägen av ett brett tvärsektoriellt samarbete med syfte att ta tillvara de synergifriktioner som uppstår vid investeringar i stora forskningsanläggningar. Men det innebär samtidigt en utveckling av ansatsen i rapporten, som menade att aktörerna i regionen borde lägga ner egna särintressen och agendor och fokusera på hela regionens bästa. I den systemiska framsynsens ansats ligger att hitta beröringspunkter som kan förena ”särintressen” med gemensam utveckling.

Framsynsgillen – ett sätt att arbeta med berättelsedriven utveckling

Konkreta berättelser kan fungera som ett sätt att skapa gemenskap och få olika aktörer att både känna att de hör samman och att gemensamt identifiera olika möjliga vägar framåt. Projektet har valt att arbeta med berättelsedriven utveckling genom att arrangera ”framsynsgillen”. Ordet ”gille” har en stark symbolisk betydelse i Skåne, som benämning på de fester som anordnades i bondesamhället och som kommit att förknippas med traditionell skånsk mat i överflöd. Men det var också benämningen på de sammanslutningar som under skråtiden samlades för att dryfta och planera verksamhet och utvecklingen inom sina gebit. Det är denna form av utvecklingsgemenskap som framsynsgillena ville skapa. Methoden har inspirerats av de systemiska möten, som bland annat använts inom vården med gott resultat. Det är en metod som tar sin utgångspunkt i tron på att den personliga berättelsen om ett verkligt, upplevt, scenario, kan vara viktigast för att kunna se och ta tillvara nya möjligheter.


Håkan Jönsson introducerar framsynsmetodiken på projektets första gille.
4.

Aktiviteter
Projektets huvudsakliga aktiviteter har varit framsynsgillen, arbetsgruppsmöten, efterreflektion, förankrings- och dialogmöten samt uppbyggningsnhet av den gemensamma databasen och webbcommunityn NEXT. Som avslutning på projektet genomförs i oktober 2012 en framtidskonferens där metoder för att arbeta med framtidsplanering och öka innovationskapaciteten kommer att diskuteras med nationella och internationella aktörer.

**Gillenas upplägg och utformning**

Under projektets gång har sex framsynsgillen hållits. Varje gille har haft ett tema, baserat på en personlig berättelse. Ambitionen var att hitta teman som berörde viktiga förändringar, som i dialogens form kunde bearbetas så att lärdomarna kunde implementeras för att optimera tillväxteffekterna av ESS och MAX IV. Möjliga teman diskuterades dels i projektets styrgrupp, dels i arbetsgruppen, och beslutades efterhand under projektets gång. Kriterierna var att få en bredd av teman som kunde belysa olika aspekter av den möjliga utvecklingen, samt inte minst att det skulle finnas en berättare med en berättelse som engagerade. De teman som framsynsgillena hade var:

- Vägen till kunskapsstaden
- Att skapa en region
- Att visualisera framtid
- Mikroperspektivet – vad betyder ESS och MAX IV på lokal nivå?
- Att bygga från grunden
- Dynamiska forskningsmiljöer

Projektet har arbetat flexibelt med gillesformen utifrån deltagarnas önskemål och behov. Därför gjordes ibland avsteg från den etablerade formen med en berättelse som analyserades i sju steg. Under gillet om dynamiska forskningsmiljöer användes t ex re berättare med en gemensam efterreflektion för att få till stånd en bredd i berättelserna utifrån olika forskningsdiscipliner, och under gillet om att visualisera framtid blev själva visualiseringsverktyget behandlat som en berättelse att ta som utgångspunkt för analysen.

**Vägen till kunskapsstaden**

Den 26 november 2010 hölls det första framsynsgillet, på Turning Torso i Malmö. Där inspirerades deltagarna av Ilmar Reepalus berättelse om Malmös förvandling från kris till framtidsstad. I Ilmar Reepalus berättelse om hur Malmö förvandlades från svensk industristad till en gränsöverskridande mångkulturell kunskapsstad fanns, trots att de ytliga likheterna inte är slående, lärdomar för arbetet med att rigga regionen för ESS och MAX IV.

I efterreflektionerna till berättelsen kom flera sådana teman upp. Det första var stolthet, viken av att precis som Ilmar och Malmö skapa en skånska kaxighet kring ESS och MAX IV. Om 20 år kan någon dra berättelsen ”ESS och MAX IV – så blev Skåne framgångsregionen”. En annan reflektion gällde betydelsen av infrastruktur. En tredje lärdom var symbolikens betydelse, och att det ibland behövs ett arbete för att ändra symboliken kring olika fenomen. Berättelsen om hur bilden av Västra hamnens ändrades från gated community och rikemansreservat till mötesplats för Skånes invånare är därför viktig. Bilden av ESS får inte bli skövlad åkermark och strål-

**Att skapa en region**


Med hjälp av berättelsen kunde viktiga faktorer för utvecklingen definieras:

- **Olika partners gemensamma övertygelse** – att de stora politiska partierna var eniga om grund-dragen var viktigt.
- **Att det fanns parallella processer som pågick samtidigt.** I processen ingick inte bara att slå ihop tre län till ett utan också att skapa ett regionalt utvecklingsansvar.
- **En förändring kan leda till flera.** Sedan omvandlandet har flera ytterligare omhandlingar skett: centralisation genom kontor i endast Malmö och Kristianstad, kulturskillnader mellan de tidigare landstingen och även mellan de olika områdena inom organisationen har tonats ner.
- **Yttre faktorer har en stor påverkan.** Hade inte krismedvetandet varit så stort under 1990-talet, inte minst i Malmö, hade processen kunnat bli betydligt mer problematisk.

Därefter diskuterades vad TITA kunde lära av de mönster och val som identifierats i berättelsen. Särskilt fokus riktades mot behovet av mötesplatser och hur dessa kan skapas. Berättelsen visade att det var just för att det fanns konkreta saker att mötas kring, som kollektivtrafik och tourism, som Region Skåne kunde utvecklas. TITA-projektet är en unik mötesplats där möjligheter kan skapas och tas till vara. Där finns deltagande från många olika aktörer, och därmed uppstår också behovet av ökad samverkan mellan olika organisationskulturer. Det behövs en balans mellan att stimulera underfrångrok och delaktighet samtidigt som vissa aktörer behöver ta en tydlig ledarroll. En sådan balans kan skapas om det finns gemensamma bilder av framtiden, och då inte bara den visionära framtiden långt borta, utan även om


**Att visualisera framtiden**

Det tredje framsynsgillet hölls på Ingvar Kamprads Designcentrum (IKDC) på LTH i Lund den 18 februari 2011. Deltagarna lyssnade på Karl McFaul, varumärkesstrateg på ESS, om möjligheter för ESS, MAX IV och Science Village (området runt anläggningarna) framtida utformning. Därefter fick mötesdeltagarna gå in i en modell av det framtida Science Village i den ”Virtual Reality Cave” som finns på IKDC. Mötesdeltagarna upplevde att vandring i en modell i skala 1:1 skapade helt andra bilder av möjligheter och problem än traditionella kartor eller stadsplaneringsmodeller. Detta blev grunden för den avslutande diskussionen som bland annat handlade om möj ligheterna att med tekniken visualisera både utformningen av transporter i regionen och skapa bättre underlag för interaktion med det omgivande samhället vid ESS och MAX IV.

Ilmar Reepalu berättar om Malmös förvandling.
Lokomobilen, en teknikinnovation som förändrade samhället. Den första lokomobilen i landet användes på samma plats där anläggningarna ESS och MAX IV byggs.

Börje Caspari berättar om Flyingebygdens historia och Håkan Jönsson leder diskussionerna om tillämpningen av erfarenheterna.
vidare, till allt bredare cirklar. Detta gille lade grunden till arbetet med att utveckla en virtuell framsyns-community i form av NEXT, som presenteras som egen aktivitet.

**Mikroperspektivt – vad betyder ESS och MAX IV på lokalt nivå?**

I Flyinge församlingen hölls 29 april 2011 ett framsynsgille om vilka effekter etableringarna av ESS och MAX IV kan få i det vardagliga livet på lokal nivå. Utgångspunkten var att fokusera på en speciell plats, området kring Flyinge och Gårdsstänga, en plats som ligger nära anläggningarna, men som hittills inte berörts särskilt av de kommande etableringarna.


Som mönster i Casparis berättelse noterades förutom att många verksamheter försvunnit även att de verksamheter som tillkommit under senare år inte varit särskilt lyckade. Det kan därför finnas en viss skepsis mot nya etableringar, en skepsis som behövs på allvar om etableringarna skall kunna bli en positiv injektion.

I reflektionerna efter berättelserna väcktes tanken om att återetablera den hantverksby som tidigare funnits, både som traditionellt hantverk och som ”hantverk” för leverans till själva anläggningarna. Mycket av diskussionerna kom att röra sig kring kommunikationer, hur det skulle bli lätt att ta sig till och från anläggningarnas närområden. Ett annat tema var att platsen kommer att bli en nationell och internationell scen. Gårdsstänga och Gethinge kommer att för många att bli porten till Sverige, den första och ibland enda bilden av Sverige för dem som kommer till anläggningarna ESS och MAX IV. Området är alltså viktigare än många kanske tänker på. Det finns bland annat stora möjligheter att utveckla området som fritids- och rekreationsområde. För att detta skall förverkligas krävs investeringar och samordning kring:

- Byggandet av ”den nationella scenen”. Hur samlas och vidareutvecklas det som finns i närheten av anläggningarna för att kunna erbjuda en inbjudande miljö som är bättre än de konkurrerande anläggningarna?

För allt detta krävs samordning, mellan kommunerna (främst Lund och Eslöv) och mellan boende, planerare och politiker i hela regionen. Under dagen framkom även en bild av vad en ännu inte existerande investeringsplan för området kan innehålla. Där krävs grepp kring långsiktiga investeringar i kommunikation och skolverksamhet, men också i det mera konkreta och närraliggande. Här finns sådant som:

- engagemang från boende i skapandet av den nationella scenen
- att hitta former för företagsetablering som pågår och indirekta kopplingar till verksamheten i anläggningarna
- Att hitta former för synkroniserings av planärens kommuner.


**Att bygga från grunden**

6 december 2011 hölls framsynsgille i Hässleholm, på Kulturhuset. Berättare var Magnus Jörgel, som berättade om sitt arbete som rådgivare till Liberias president under arbetet med att bygga upp landet efter en längre period med inbördeskrig. Efter att ha diskuterat vilka mönster och val som kunde skönjas i
berättelsen och om alternativa vägar var synliga utkristalliserades fem teman som gruppen arbetade vidare med i syfte att implementera lärdomarna från berättelsen ur ett TITA-perspektiv:

1. Skapa nya och bredare allianser. Tänka utveckling utanför utvecklingsorganisationer.
2. Ågarskapet, samordning eller 10 olika initiativ?
3. Att involvera undomar i utvecklingsprocesser.
4. Utbildning som är relevant och attraktiv.
5. Jobba med det som är möjligt här och nu.

Under temat att bredda allianserna och involvera civilsamhället framkom förslag om att skapa neutrala attraktiva mötesplatser, att integrera industrin i utvecklingsarbetet och att skapa tydligare vägar för universitetet att nå ut till företag och vice versa.


Under gillet spelades även en instruktionsfilm om systemisk framsyn in. Den kan ses och laddas ner från TITA:s hemsida, http://essmax4tita.se

**Dynamiska forskningsmiljöer**

Den 13 januari 2012 hölls gille på temat dynamiska forskningsmiljöer på ESS kontor i Lund. Syftet med eftermiddagen var att lyfta frågor kring hur olika aktörer gemensamt kan bidra till skapandet av en dynamisk forskningsmiljö kring ESS och MAX IV. Ledande forskare med olika infallsvinklar; Colin Carlile, direktör ESS AB, Lars Samuelson, professor nanoteknologi och Jens Sörvik, chefskonsult Ramböll, delade med sig av sina erfarenheter följt av gemensam diskussion om vad verksamheter som akademi, näringsliv, region och kommuner kan bidra med.

Colin Carlile inledde sin berättelse med att tala om sin tid i Grenoble, och kom sedan in på ESS och MAX IV. Han tror attpotentialen är stor att skapa en bra forskningsmiljö här då man i Sverige är uppmärksam på att arbetsklimatet ska vara bra för att öka chansen att nå bra forskningsresultat. Men för att skapa ett dynamiskt och innovativt forskningsklimat krävs tänkande, personer kan ofta hitta samarbeten men för att komma längre krävs samarbete över institutiongränser och här är det svårare. Colin efterfrågade en större koordination, samarbeten mellan de olika stora initiativen som finns i regionen, Han betonade att det är gigantiska förväntningar som byggs upp inför MAX IV och ESS, och från andra anläggningar har man funnit att stora delar av investeringarna stannar i regionen. ESS har ambitionen att vara klimatneutralt, och att sträva efter utmärkt forskningssupport; inte bara fysiker utan även t ex biologer och arkeologer skall kunna använda anläggningen. Colin Carlile talade om planerna för marken mellan ESS och MAX IV, där ska finnas centra för energi, klimatfrågor, hälsa, biologi, kemi etc. som leds av europeiska institut tillsammans med ESS och MAX IV. Där ska även finnas mötesplatser, planerade för det oplanerade mötet, samt restauranger, kaféer, sportanläggningar mm. Han efterlyste också ett buss- eller spårvagnstopp mitt emellan MAX IV och ESS så att de anställda och besökande tvingas gå av samtidigt och mötas. Lars Samuelson utgick från sina egna erfarenheter av att skapa en dynamisk och innovativ forsknings- miljö. Han lyfte bland annat fram följande punkter:

- Skapa en succéhistoria
- Lyft området istället för dig själv
Magnus Jörgel berättar om erfarenheterna av att bygga upp det krigshärjade Liberia från grunden.
Colin Carlile, Lars Samuelsson och Jens Sörvik från framsynsgillet om dynamiska forskningsmiljöer.
Sätt samman grupper – gärna från olika discipliner (men alla ska ha spetskompetens)

Mötesplatser och flöden

Ledning som är tillgänglig

Koppling till tillämpningar

Delaktighet och engagemang

Tydliggör måldefinition, frågor, projekt och resultat

Personer och rekrytering – identifiera talanger, anlita seniora forskare

Resurser behövs under lång tid. Tänk på att ”skördetiden” kan ligga 20–30 år i framtiden så hjälp yngre forskare att få definierade projekt.

Jens Sörvik gjorde en genomgång av vad forskningen identifierat som kännetecknande produktiva, dynamiska och kreativa forskningsmiljöer. Gemensamt för produktiva miljöer var:

- Välpåbildade forskare
- Duktiga studenter
- Fokus på forskning
- Stöd till forskning
- Ledarskap med forskningsexpertis
- Positiv gruppmiljö och tydlig kultur
- Frekvent kommunikation
- Tillräcklig storlek, ålder och blandning på grupper
- Korrepta belöningar


- Då ett nytt lärosäte skapas är det en politisk handling, man skapar något nytt i samhället.
- Olika mötesplatser behövs, olika flöden i stora och små kommuner. Det behövs både spontana mötesplatser och platser där målen för mötena är definierade. Spontana mötesplatser sker inte spontant utan måste planeras.
- Det finns möjligheter att mötas kring visionen att det skall produceras mer livsmedel på platsen för ESS och MAX IV när Science Village är klart än vad det gör nu.
- Bygg en science region som alla kan känna stolthet över, det är viktigt med kompetens och engagement från grundskolan och upptå.
- Akademi och näringsliv måste blanda. Redan sker spännande möten nu på MAX lab i byggfasen. Forskare och byggarbetare möts och helt andra frågor kommer upp.
- Men det är en utmaning att hitta rätt, mötesplats var det mest återkommande ordet under hela diskussionen.
5.

Nya medier som verktyg för framsynsarbete – NEXT
arbetsprogrammet för TI4 ingick att förutom ett framsynsarbete inriktat på insamling av material och bearbetande av detta via dialog i möten även utreda och testa hur nya former av nätkommunikation kan användas för framsynsarbete. Bakgrunden ligger i den kraft som nya former av nätkommunikation, främst i form av så kallade sociala medier, har visat sig ha, för informationsöverföring och för interaktivitet och engagemang över stora geografiska områden. Därför skapades en första version av NEXT Community, en regional databas, webbcommunity och offentlig webbplats för att tillgängliggöra öppen data för öppen innovation och kommunikation i arbetet med att utveckla regionala aktörers innovationskapacitet kring etableringarna av ESS, MAX IV samt Region Skånes vision om att bli Europas mest innovativa region 2020. Arbetet har gjorts i nära dialog med en rad intressenter, bland dem Lunds kommun och Region Skåne, med Karl McFaul, varumärkesstrateg på ESS, som drivande kraft. För framtagandet av webblösningen har kommunikationsbyrån Odd Hill i Malmö anlitats.

Avsikten med utvecklingen av en webbcommunity var att skapa ökat engagemang för de möjligheter som anläggningarna kan innebära, samt ökad förankring av visionen genom den delaktighet som en webbcommunity kan skapa. Därutöver kommer communityn att kunna ligga till grund för det kommande planerings- och framsynsarbete i regionen. Om vi vet vad som engagerar är det lättare att skapa engagemang. Parallellt med dessa tankesätt hade diskussion om uppbyggande av en ”databas” där filmer, dokument mm med koppling till den nya region som kommer att ta form i och med etableringen av ESS och MAX IV fört. Poängen med detta förarande skulle vara att de finns tillgängliga för en bredare publik och att en sådan databas kan engagera användare. Om en databas med attraktivt material etableras skapar detta de förutsättningar för engagemang och interaktivitet som eftersträvas. Databasen skulle alltså kunna bli det erbjudande som krävs för att få användare att engagera sig i en nättbaserad community. I så fall skulle en webbcommunity bli en av de eftersträvade mötesplatserna mellan science och society som krävs för att rigga regionen för att kunna nyttja de nya möjligheter som etableringarna av ESS och MAX IV innebär.

Därför skapades strukturen för en sådan databas med verktyget Drupal CMS som skall möjliggöra lagring, information och sökning kring material kopplat till regionen kring ESS och MAX IV, och därmed underlåta dialog mellan aktörer både i och utanför regionen, samt visionsarbete där olika aktörers visioner publiceras och korsbefrakter varandra på ett sätt som förstärker den övergripande
visionen ”Society for Science – Science for Society”. Databasen är byggd på samma plattform som övriga portallösningar som tagits fram i TITA för att underlätta samkörning och tillgänglighet av samma material med flera ingångar. Databasen har byggts med bland annat följande funktioner:

- Användare skall kunna se, söka, publicera och dela artiklar, presentationer, bilder och filmer i olika filformat.
- Databasen har roller för olika användartenypar. Användarnavigationen möjliggör olika nivåer/kategorier, både geografiska (regionalt, lokalt) samt innehållstyper.
- Användare skall kunna söka innehåll med så kallad ”facetterad sökning” där förekomst av material hos olika aktörer, nivåer och innehållstyper åskådliggörs.

I och med databasen och webbcommunityn i NEXT läggs grunderna till ett koncept som med digitala verktyg samt en integrerad kommunikationsstrategi förbättrar regionens internationella kommunikation. Med NEXT Community får användarna tillgång till en gemensam digital arena för innovation och kommunikation med öppen data. Regionens aktörer får bättre underlag för arbete med Innovationssystem och Innovationsstrategi. IT-verktygen i NEXT Community kommer kunna generera statistik och indikatorer från användarinteraktion samt regionala företeelser och tendenser i det material som tillhandahålls genom systemet. Denna data kommer kunna presenteras och visualiseras på olika sätt för användarna och resultera i nya idéer för innovativa lösningar. Den ger också möjlighet för effektivare kommunikation och reducersade kostnader genom bättre regional överblick, koordination genom integration av sociala nätverk, samt fri tillgång till ”creative commons-licensierat” material från olika aktörer i regionen.

Fortfarande återstår dock utmaningen att skapa en naturlig nod för NEXT. Det krävs en instans som naturligt fungerar för övergripande frågor i gränsnittet mellan anläggningarna och det omgivande samhället. NEXT behöver en organisationsform som möjliggör en känsla av ägarskap och engagemang hos en bred skara aktörer för att få optimal utväxlingseffekt. Utvecklingen av NEXT kan följas på: www.nextcommunity.org
Arbetsrummet mellan Arbetsplatser

- Underlättad kommunikation
- Koordinera marknadsföring
- Regional statistik & indikatorer
- Överblick för prioritering & beslut

- Tillgång till extern kompetens & data
- Smart sökning i stora datamängder
- Nyhetsbevakning och Framsyn
- Avantgarde inom forskning & innovation
6.

Övriga möten och aktiviteter


Efter presentationerna ställdes fyra diskussionsfrågor till deltagarna:

1. Hur vill vi arbeta med slutsatserna i våra verksamheter framöver?
2. Vilken roll vill vi ha i det fortsatta arbetet?
3. Hur tar detta oss närmare visionen?
4. Vad saknas utöver det som presenterats idag för att uppnå visionen?

En rad synpunkter och förslag väcktes under mötena, där några av de viktigaste var:

Skapa en ambassadörsfunktion för att höja medvetenheten och engagemanget om anläggningarna hos regionens invånare. Gärna med ambassadörer i blandade åldrar, både seniorer och ungdomar.

Involvera och förankra i nya sammanhang, allt från byggbolag över Almi till Rotary kan vara viktiga aktörer. För att sprida engagemanget behöver vi lyfta fram goda exempel om hur kommuner och andra aktörer har fått till stånd utvecklingsarbete tack vare besluten om anläggningarnas etablering. Det finns många sådana exempel; ny förskolepedagogik i Ystad, skolinriktningar i Höör, bostäder i Borstahusen etc som aldrig kommit till stånd utan ESS och MAX IV.


Det finns många verksamheter i regionen som behöver internationaliseras. Från kommunernas sida behöver vi arbeta med att vara tillgängliga för utländska gäster, de kommunala allmännyttiga bostadsbolagen har t ex sällan en engelskspråkig hemsida.

Hitta nya former för företag att ta kontakt med akademien och forskningen.

Frågor kring marknadsföring är viktigt, hur vi när företag och skapar rätt hype för att få dem att flytta hit, även de som inte är materialföretag. Vi ska ha det bästa av allt om vi vill kunna bli nästa Silicon Valley. Då behövs bra jurister, revisorer och en rad andra yrkesgrupper också.

Vi måste förenkla för etableringar av företag, särskilt utanför EU om vi skall kunna bli en attraktiv region.

Skåne och Blekinge måste växa i balans, så att inte regionen kantrar om allt händer i sydvästra Skåne. Vi behöver etablera flera kärnor för att regionen inte skall kantra. Och det är viktigt att kommunikationen mellan de olika kärnorna som finns i regionen fungerar.

I oktober 2012 kommer en avslutande framtidskonferens att hållas som ett gemensamt arrangemang mellan T14 och T15, där projektens lärdomar kommer att presenteras i dialog med nationella och internationella experter på framsyns- och innovationsarbete.
Under våren 2012 gjorde projektet en turné genom Skåne där dialogen om vad olika aktörer kan göra för att uppfylla visionen om regionen kring ESS och MAX IV år 2030 utvecklades.
7.

Resultat
Om vi återvänder till projektets syfte och mål kan vi konstatera att syfte och mål är upp­fyllda, men att det återstår mycket arbete för att fullt ut förverkliga de potentialer ett konsekvent framsyns­ och visionsarbete kopplat till ESS och MAX IV ger.

Genom gillena och förankrings­ och dialogmötena arbetades med att uppdatera den existerande fram­synen, genom att få in nya framtidsbilder och konkretisera vad som egentligen behöver göras för att uppnå visionen ”Society for Science – Science for Society”. Parallellt skedde arbetet med att förranka den existerande framsynen, genom att diskutera hur den kunde översättas till praktisk verksamhet ute i t ex kommunerna, och genom att försöka dra in fler och fler aktörer i framsynsarbete.

Totalt har närmare 130 aktörer deltagit i framsynsaktiviteterna, betydligt fler än vad som angavs som projektmål. De sex framsynsgillen som genom­förts har fyllt sin funktion i att samtidigt vidga del­tagarnas vyer och att peka ut fokusområden och områden för samhandling. De har även skapat ett nätverk som kan arbeta vidare med framsynsfrågor även efter projektets slut. Det bör dock påpekas att gillena hade kunnat få större utväxlingseffekter om projektets uppdrag hade definierats som en del av en övergripande stabs­ och strategifunktion för hela TITA­projektet, snarare än som ett avgränsat del­projekt. Det har lett till en del oklarheter i relationen till övriga delprojekt, inte minst bland de aktörer som deltagit i delprojektets arbete.

Genom förankrings­ och dialogmöten och den uppdaterade och konkretiserade vision för ESS och MAX IV i regionen som färdigställts har ett underlag för inarbetande av den gemensamma visionen i regionala och kommunala planer tagits fram och presenterats.

Denna rapport och den instruktionsfilm om att bedriva systemisk framsyn som tagits fram inom projektet har uppfyllt målet att ta fram och presentera ett dokument som presenterar den genomförda framsynen och processer som kan ligga till grund för det framtida framsynsarbeteet.

Genom skapandet av NEXT har ett test av hur nya former av nätkommunikation kan användas för framsynsarbete genomförts genom att etablera en webbcommunity som kommunicerar visionen och inviterar till dialog med framtida användare och intressenter.

Sammantaget innebär dessa resultat att en grund har lagts för ett konsekvent framsynsarbete i regionen kring ESS och MAX IV som ett stöd för det lång­siktiga arbetet med att stärka innovationskraften och skapa tillväxt genom att tillvarata hela den mark­nads­ och utvecklingspotential som anläggningarna skapar. Genom den utvecklade framsynsmetodiken och uppbygandet av NEXT har processer och arenor som kan stärka innovationskraften i regionen, även på längre sikt, etablerats och förstärkts.
8.

En vision för framtiden

Efter förankrings- och dialogmöten med TITA:s parter, samt genom diskussioner inom TITA:s styргrupp och strategiska arbetsgrupp har en uppdaterad vision tagits fram. I samband med visionstexten har det påtagligt avbetydelse av samhällsområde och regionen. Och också har den övergripande visionen formulerats på ett sätt som är lätt att förstå och förhålla sig till.

Efter projektets slutfas och presentation i slutrapport för det övergripande TITA-projektet är det viktigt att fortsätta arbetet med att uppdatera visionen och formuleringsarbetet med olika parter i TITA:s samhällsområde och regionen. Som ett av de viktigaste uppdraget för den övergripande visionen Society for Science – Science for Society står det i projektets uppdrag att uppdatera den visionen i en förstudie till TITA. Under projektet har vi arbetat med olika former och olika grupper för att få en klarare och mer konkretvisioner.


Vision för regionen kring ESS och MAX IV 2030


Konkurrenkskraftigt näringsliv

Företagen i regionen är internationellt konkurrensskraftiga och upplever att de har en konkurrensvant i att verka i ESS och MAX IV direkta närhet. Här återfinns nu alla ledande företag både då det gäller att använda och att leverera till avancerade forskningsanläggningar. Etableringen av ESS och MAX IV har också varit ett kraftfullt verktyg i att skapa Europas mest innovativa region. Här ges entreprenörskap utrymme och underlättas inom alla sektorer.

Högutbildad befolkning

Regionen har ett internationellt framstående utbildningssystem – från förskola till forskarutbildning. ESS och MAX IV bidrar till att inspirera unga till forskning inom alla vetenskapsområden. Detta tillsammans med regionens internationella profil gör det lätt att rekrytera kompetent arbetskraft inom allt från forskning till servicenäring.

Dynamisk forskningsmiljö


En tillgänglig region

Regionen är välkommande och lättillgänglig med attraktiva livsmiljöer, välutvecklade transportsystem och en väl fungerande bostadsmarknad. Här har flertalet närhet till arbete, service och rekreation. Samhällsplaneringen präglas av hållbarhetstänkande, mångsidighet och nyskapande. Kännetecknande är en dynamisk samverkan mellan offentliga aktörer.

En attraktiv region

Regionen är internationellt känd som en attraktiv kunskaps-, innovations- och tillväxtregion. Mottagandet av inflyttande företag, anställda och studerande är världsledande. Invånarna upplever att de bor i en högteknologisk region med internationell profil som de känner sig delaktiga i och stolta över.
9.

Slutsatser

Genom framsynsgillena har en rad utvecklingsområden identifierats. Till de viktigaste kan nämnas att tydliggöra nytta på lokal nivå, att utveckla mötesplatser, och förstärka engagemanget och stoltheten hos regionens invånare. ESS och MAX IV kan fungera som motor för framtåsytande aktiviteter, och det finns redan en rad exempel på hur olika aktörer har hämtat kraft från beslutet om etableringarna av anläggningarna. Dessa behöver spridas för att inspirera fler aktörer att dra nytta av möjligheterna. För detta behöver gränsöverskridande kommunikation och samverkan faciliteras och ny infrastruktur skapas. Denna infrastruktur behöver innefatta såväl fysiska som virtuella mötesplatser. Detta är en slutsats som ligger i linje med flera av TITA:s andra delprojekt och i slutrapporterna från dessa projekt återfinns förslag på mötesplatser inriktade på forskning, innovation, samverkan och socialt liv. Genom detta projekt har grunden till den virtuella plattformen NEXT skapats, vilken kan bli ett kraftfullt verktyg i det kommande arbetet.

Utmaningar
De främsta utmaningarna för förverkligande av visionen och optimera förutsättningarna för att långsiktigt rigga en kraftfull framsynskapacitet är att:

- Etablera visionen i regioninvånarnas vardag
- Skapa stolthet kring visionen
- Säkra en regional mobilisering

Möjligheter
Genom etableringarna av ESS och MAX IV och ett till detta kopplat konsekvent framsyns- och utvecklingsarbete skapas möjligheter att:

- Ta ett stort steg mot visionen om den mest innovativa regionen i Europa
- Öka den regionala integrationen
- Skapa en stolthet och sambörghetskänsla bland regionens invånare

Insatser
I det kommande arbetet behövs en rad insatser som tillsammans kommer att leda vägen mot visionens förverkligande:

- Etablera framsyn som en regional resurs som kan användas i alla långsiktiga utvecklingssatsningar.
- Etablera nya former för integrerad kommunikation i regionen.
- Arbeta återkommande med förankrings- och utvecklingsarbete kopplat till vision, strategi- och handlingsplaner med aktörer i regionen som representerar både privat, offentlig och ideell verksamhet.
- Kommunicera att ESS och MAX IV ger en internationell och nationell scen att verka på för alla aktörer i regionen.
- Utveckla kopplingarna till besöksnäringen.
- Mobilisera skolor, engagerade medborgare och frivilligorganisationer i visionsarbetet.
- Förankra och konkretisera vision och utvecklingspotentialer i kommuner och verksamheter som än så länge uppfattar sig ligga i periferin.
TI4 – ATT UPPDATERA OCH FÖRANKRA DEN EXISTERANDE FRAMESYNET

Region Skåne i samarbete med alla kommuner i Skåne, Lunds universitet, Invest in Skåne, ESS AB, Malmö högskola, Länsstyrelsen i Skåne län, Högskolan Kristianstad, Region Blekinge, SLU Alnarp och Blekinge Tekniska högskola.
Referenser

EU:s 6:e ramprogram. Deliverable D14 ”Evaluation of the Programmes” Project no.: 011832-FORSOCIETY


